AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASI ELM VƏ TƏHSİL NAZİRLİYİ

Azərbaycan Respublikasının
elm və təhsil nazirinin
3-2 S/3-2-543F/2025/1 **nömrəli** 08.09.**2025-ci il tarixli**
əmri ilə təsdiq edilmişdir.

ƏSLİ İLƏ DÜZDÜR

AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASI ELM və TƏHSİL NAZİRLİYİ
VƏTƏNDAŞLARA XİDMƏT VƏ SƏNƏDLƏRLƏ İŞ ŞÖBƏSİ

MAGİSTRATURA SƏVİYYƏSİNİN İXTİSAS ÜZRƏ

T Ə H S İ L P R O Q R A M I

İxtisasın şifri və adı: 7004008 - Menecment

BAKI - 2025

MAGİSTRATURA SƏVİYYƏSİNİN İXTİSAS ÜZRƏ TƏHSİL PROQRAMININ ÇƏRÇİVƏ SƏNƏDİ

1. Ümumi müddəalar

1.1. Magistratura səviyyəsinin **7004008 - Menecment** ixtisası üzrə təhsil proqramı (bundan sonra - təhsil proqramı) "Təhsil haqqında" Azərbaycan Respublikasının Qanununa, Azərbaycan Respublikasının Nazirlər Kabinetinin müvafiq qərarlarına, eləcə də "Ali təhsilin magistratura səviyyəsi üzrə ixtisasların Təsnifatı"na, qabaqcıl beynəlxalq təcrübə və əmək bazarının tələblərinə uyğun olaraq hazırlanmışdır.

1.2. Təhsil proqramının məqsədləri aşağıdakılardır:

- ixtisas üzrə məzunun səriştələrini, ixtisasın çərçivəsini, fənlər üzrə tədris və təlim metodlarını, qiymətləndirmə üsullarını, təlim nəticələrini, kadr hazırlığı aparmaq üçün infrastruktur və kadr potensialına olan tələbləri, təhsilalanın təcrübə keçmə, işə düzəlmə və təhsilini davam etdirmə imkanlarını müəyyənləşdirmək;
- təhsilalanları və işəgötürənləri məzunların əldə etdiyi bilik, bacarıq və təlim nəticələri ilə tanış etmək;
- təhsil proqramı üzrə kadr hazırlığının bu proqrama uyğunluğunun qiymətləndirilməsi zamanı prosesə cəlb olunan tərəfdaşları məlumatlandırmaq.

1.3. Təhsil proqramı tabeliyindən, mülkiyyət növündən və təşkilati-hüquqi formasından asılı olmayaraq, Azərbaycan Respublikasında fəaliyyət göstərən və həmin ixtisas üzrə magistr hazırlığını həyata keçirən bütün ali təhsil müəssisələri üçün məcburidir.

1.4. Təhsilalanın 5 (beş) günlük iş rejimində həftəlik auditoriya və auditoriyadankənar ümumi yükünün həcmi 45 akademik saatdır (xüsusi təyinatlı ali təhsil müəssisələri istisna olmaqla). Bu zaman auditoriya saatlarının həcmi 12-16 akademik saat təşkil edir. Peşəkar məqsədlər üçün dərindən öyrənilən ixtisaslaşmalar üzrə həftəlik dərs yükünün həcmi dəyişdirilə bilər.

1.5. Ali təhsil müəssisəsi tərəfindən ixtisasın həmin müəssisədə kadr hazırlığı aparılan hər bir ixtisaslaşması üzrə ayrıca təhsil proqramı hazırlanmalıdır. Hər bir ixtisaslaşma üzrə təhsil proqramı müvafiq ixtisasın təhsil proqramındakı bölmələrilə yanaşı, həmin ixtisaslaşma üzrə tədris və təlim metodları, təlim nəticələrinin qiymətləndirilməsi üsulları, təcrübələrin təşkili və qiymətləndirilməsi və s. bölmələri də əks etdirməlidir.

2. Məzunun səriştələri

2.1. Təhsil proqramının sonunda məzun aşağıdakı ***ümumi səriştələrə*** yiyələnməlidir:

- peşəkar fəaliyyəti çərçivəsində gözlənilməz və mürəkkəb məsələləri müstəqil şəkildə həll edə bilmək;
- müvafiq fəaliyyət və metodları təklif etmək, planlaşdırmaq, onların cari və perspektiv nəticələrini təhlil etmək;
- fəaliyyət və ya təhsil sahəsi ilə bağlı problemlərin səbəblərini araşdırmaq, konkret vaxt çərçivəsində və məhdud informasiya şəraitində onları həll edə bilmək;
- fəaliyyət və ya təhsil sahəsi ilə bağlı problemlərin həlli zamanı müvafiq texnologiya və metodları seçmək və onlardan istifadə edə bilmək, həmçinin gözlənilən nəticələri müəyyənləşdirmək, dəyərləndirmək və qiymətləndirmək;
- fəaliyyət və ya təhsil sahəsi ilə bağlı problemlərin həlli zamanı öz fəaliyyətini tənqidi şəkildə dəyərləndirmək;
- fəaliyyət və ya təhsil sahəsi ilə bağlı problemləri Azərbaycan dilində və bir xarici dildə şifahi və yazılı olaraq təqdim etmək, əsaslandırmaq, həmçinin mütəxəssis və qeyri-mütəxəssislərlə birgə müvafiq müzakirələrdə iştirak etmək;

- müxtəlif üsullarla öz bilik və səriştələrini başqalarına ötürə bilmək;
- istənilən şəraitdə etik davranış qaydalarına uyğun şəkildə fəaliyyət göstərmək, şəxsi davranışlarının etik aspekt və imkanlarını, məhdudiyyətlərini və sosial rolunu anlamaq;
- davamlı öyrənmə və peşəkar inkişafla bağlı özünün və digərlərinin ehtiyaclarını qiymətləndirə bilmək, həmçinin müstəqil öyrənmə üçün zəruri olan səmərəli metodlardan istifadə edə bilmək.

2.2. Təhsil proqramının sonunda **7004008 - Menecment** ixtisasının ***ixtisaslaşmaları*** üzrə məzun aşağıdakı ***peşə səriştələrinə*** yiyələnməlidir:

2.2.1 Strateji menecment ixtisaslaşması üzrə

- korporativ, biznes və funksional səviyyələrdə strateji qərarlar qəbul edə bilmək;
- strateji planlaşdırma proseslərinin icrasına nəzarəti həyata keçirmək və zərurət yarandığı halda strateji dəyişikliklər etmək;
- davamlı inkişaf strategiyaları hazırlamaq və icrasını təmin etmək;
- qısamüddətli və uzunmüddətli planlarla rəqabət üstünlüyü təmin etmək;
- strateji təhlillərə əsaslanmaqla qərar qəbul etmək;
- strateji dəyişikliklərin icrasını təmin etmək;

2.2.2 İnnovasiya menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- texnoloji, bazar və normativ meylləri təhlil edərək innovasiyaların tətbiq olunması mümkün olan sahələri müəyyən etmək;
- korporativ strategiyaya və maraqlı tərəflərin (stakeholder-lərin) ehtiyaclarına uyğun innovasiya planları hazırlamaq və onların həyata keçirilməsinə nəzarət etmək;
- minimal işlək məhsullar (MVP), A/B testləri və prototiplər vasitəsilə eksperimentlər planlaşdırmaq və icrasına nəzarət etmək;
- dizayn düşüncəsi (design thinking) və digər tədqiqat yanaşmalarnı istifadə edərək biznes modelləri hazırlamaq;
- patent, kommersiya sirri (Know-How), lisenziya kimi intellektual mülkiyyət strategiyalarını seçmək və kommersiyalaşdırma planına uyğunlaşdırmaq;
- təşkilatda innovativ yanaşmaların motivasiya sistemini formalaşdırmaqla innovasiya layihələrinin tətbiqinə nəzarət etmək;
- innovasiya inkişaf planlarını hazırlamaq və onların həyata keçirilməsinə rəhbərlik etmək;

2.2.3 Layihə menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- layihənin idarə olunması ilə bağlı münasib metod müəyyən etmək və onun tətbiqinə nəzarət etmək;
- layihənin mövcud tələblərə uyğun hazırlanmasına nəzarət etmək;
- layihələrin vaxt və büdcə parametrləri üzrə icrasını təmin edə bilmək;
- layihənin texniki, maliyyə və institutsional tələblərə uyğunluğunu təmin etmək;
- layihə üçün potensial riskləri müəyyənləşdirmək və risk azaldıcı planlar hazırlamaq;
- layihə üzrə maraqlı tərəflərlə kommunikasiya strategiyalarını hazırlamaq;
- layihənin icrası zamanı keyfiyyət standartlarına nəzarəti təmin etmək;
- layihənin nəticələrinə dair rəy vermək;

2.2.4 İdman menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- idman layihələri və tədbirləri üçün konsepsiya hazırlamaq, onları büdcələşdirmək, marketinq planı və menecment strategiyası ilə birlikdə təqdim etmək;

- rəqəmsal texnologiyalardan və məlumat analitikası vasitələrindən istifadə etməklə idman bazarının təhlili əsasında strateji qərarlar vermək;
- idman tədbirləri, sponsorluq müqavilələri və maliyyə strategiyalarını əsaslandırmaq;
- idman təşkilatlarında idarəetmənin effektivliyini yüksəltmək üçün müasir idarəetmə alətlərindən istifadə istiqamətlərini müəyyən etmək və onun icrasını reallaşdırmaq;
- idman müəssisələrinin strukturunu, fəaliyyətini və bazar mövqeyini təhlil etməklə strateji qərarlar vermək;
- qlobal idman tendensiyalarını nəzərə almaqla adekvat strategiyalar hazırlamaq;

2.2.5 Kənd təsərrüfatı və qida sistemlərinin menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- aqrar-qida sektorunda dayanıqlı biznes planları və innovasiya strategiyaları hazırlayıb həyata keçirmək;
- qida dəyər zəncirinin keyfiyyətli idarə olunmasına nəzarət etmək;
- qida təhlükəsizliyi və keyfiyyət proseslərini izləmək;
- məhsul nüfuzunu artırmaq və yeni bir qida məhsulunun təqdimatı üçün marketinq planları hazırlamaq;
- xüsusilə davamlı inkişaf məqsədlərinə istinad etməklə, qida sektorunda strateji məqsədlərə çatma səviyyəsini ölçmək;
- davamlı kənd təsərrüfatı, qida təhlükəsizliyi və kənd yerlərinin inkişafını dəstəkləmək üçün konsepsiyalar formalaşdırmaq;

2.2.6 Təhsil menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- təhsil müəssisələrinin maliyyə planlaşdırılmasını, büdcə tərtibini və maliyyə resurslarının səmərəli idarə olunmasını təmin etmək;
- təhsil proqramlarının və layihələrinin planlaşdırılmasına və icrasına nəzarət etməklə nəticələrini qiymətləndirmək;
- təhsil müəssisəsinin missiyası, məqsədləri, KPI-larına əsaslanaraq strateji planlar hazırlamaq;
- tədrisin keyfiyyətini yüksəltmək üçün kurikulumun və qiymətləndirmənin təhsil standartları ilə uzlaşdırılmasına nəzarət etmək;
- kadr təminatı, satınalma və infrastruktur kimi məsələlərə nəzarət etmək;
- elmi-texniki trendlərə uyğun yeni təhsil konsepsiyaları təklif etmək;

2.2.7 Risk menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- təşkilata təsir edən daxili və xarici risk amillərini müəyyənləşdirməklə fəaliyyət mühitini qiymətləndirmək;
- risk matrisləri və simulyasiyalardan istifadə etməklə risk qiymətləndirməsi aparmaq;
- təşkilat məqsədlərinə uyğun olaraq risk idarəetmə strategiyaları seçmək və tətbiq etmək;
- strateji, investisiya və əməliyyat planlaşdırmasında risklərin nəzərə alınmasını təmin emək;
- simulyasiya və proqnoz modelləşdirməsi vasitəsilə ehtimali riskləri müəyyən etmək və qabaqlayıcı tədbirlər təklif etmək;
- müxtəlif alətlərdən istifadə edərək risk monitorinqini həyata keçirmək və hesabat nəticələri barədə maraqlı tərəfləri məlumatlandırmaq;

2.2.8 İnsan resursları menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- kadr seçimi, işə qəbul, adaptasiya və peşəkar inkişafla bağlı strategiyalar formalaşdırmaq və icra etmək;

- insan resurslarının fəaliyyətinə nəzarət mexanizmləri müəyyən etmək və monitorinqlər keçirmək;
- insan resurslarının fəaliyyət göstəricilərinə görə xidməti fəaliyyətini qiymətləndirmək;
- insan resurslarının idarə edilməsi sahəsində təşkilati strategiyalar tətbiq etməklə təşkilatın ümumi məqsəd və strategiyası ilə uyğunlaşdırmaq;
- insan resursları analitikasında əsas fəaliyyət göstəricilərindən (KPI) istifadəyə nəzarət etmək;
- təşkilati strukturun optimallaşdırılması ilə bağlı təkliflər vermək;
- insan resurslarının motivasiyası ilə bağlı tədbirlər görmək;
- insan resurslarının təlim və inkişaf proqramlarını müəyyən etmək və icra etmək;

2.2.9 İnformasiya menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- müasir informasiya sistemlərini (ERP, CRM, MIS və s.) idarə etmək;
- data analitikası və qərarvermə proseslərinə informasiya əsaslı yanaşma tətbiqinə nəzarət etmək;
- məxfi məlumatların qorunmasını və informasiya təhlükəsizliyini təmin etmək;
- rəqəmsal transformasiya və informasiya sistemlərinin təşkilat strategiyasına inteqrasiyasına nəzarət etmək;
- yeni informasiya texnologiyalarının (bulud texnologiyaları, AI, IoT və s.) imkanlarından istifadə istiqamətlərini müəyyən etmək;
- informasiya menecmenti ilə bağlı qanunvericilikdə müəyyən olunmuş tələblərin yerinə yetirilməsinə nəzarət etmək.

2.2.10 Korporativ menecment ixtisaslaşması üzrə

- maraqlı tərəflərin gözləntilərini müəyyənləşdirməklə korporativ mühiti təhlil etmək;
- resursları bizneslər üzrə bölüşdürmək;
- birləşmə və satınalmaları (M&A) həyata keçirə bilmək;
- satış və strateji tərəfdaşlıq planları ilə bağlı təkliflər vermək;
- effektiv idarə heyəti və komitə strukturlarını qurmaqla idarəetmə və nəzarət sistemlərini təşkil etmək
- əsas fəaliyyət göstəriciləri (KPI) müəyyən etməklə motivasiya sistemlərini strateji məqsədlərə uyğunlaşdırmaq;
- korporativ riskləri azaltmaq üçün həyata keçirilən tədbirlərə nəzarət etmək;
- şirkət daxili mədəniyyəti formalaşdırmaq və təşkilati strukturları dizayn etmək;
- müxtəlif auditoriyalar üçün hesabat, məlumat və təqdimat hazırlanmasına nəzarət etmək;

2.2.11 Rəqəmsal menecment ixtisaslaşması üzrə

- rəqəmsal texnologiyaların təşkilatlarda tətbiq sahələrini müəyyən edə bilmək;
- rəqəmsal texnologiyaların idarəetmədə təsirini qiymətləndirməklə rəqəmsal transformasiya konsepsiyaları formalaşdırmaq;
- rəqəmsal trendləri araşdırmaq və onların təşkilatın fəaliyyətinə təsirini qiymətləndirmək;
- bazar trendlərini, rəqəmsal biznes və rəqabət mühitini qiymətləndirmək;
- təşkilati dəyişikliklər və texnologiya tətbiqi kimi rəqəmsal transformasiyaları idarə etmək;
- rəqəmsal biznes modelləri formalaşdırmaq və tətbiqinə nəzarət etmək;
- rəqəmsal sahibkarlıq sahəsində ideya generasiyası və prototipləməyə nəzarət etmək;

- rəqəmsal menecmentdə kibertəhlükəsizlik və məlumatların qorunmasını təmin etmək;

2.2.12 İstehsal və əməliyyat menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- təşkilatın istehsal və əməliyyat fəaliyyətinin planlaşdırılmasına nəzarət edə bilmək;
- istehsal və əməliyyat fəaliyyəti sahəsində layihələrin icrasına nəzarət etmək;
- istehsal prosesləri və əməliyyat sistemlərini optimallaşdırmaq;
- materialların, avadanlıqların və digər resursların istifadəsini optimallaşdırmaq;
- keyfiyyətin idarə olunması alətlərinin tətbiqi ilə məhsul və xidmət səviyyəsini yüksəltmək;
- istehsal sahəsində potensial təhlükələri müəyyənləşdirmək və onları minimuma endirmək üçün tədbir görmək;
- yeni texnologiyaları tətbiq etmək və dəyişiklikləri idarə etmək;
- təşkilatın istehsal və əməliyyat fəaliyyətinin idarə edilməsini təkmilləşdirmək;

2.2.13 Turizm menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- turizm müəssisələri, ofisləri və ya agentliklərində heyəti effektiv idarə etmək;
- turizm bazarını, turist axınlarını, trendləri, rəqibləri və sektoru təhlil etməklə yeni həllər ortaya qoymaq;
- turizm müəssisələrində maliyyə, marketinq və əməliyyat menecmenti prinsiplərini effektiv şəkildə tətbiq etmək;
- dayanıqlı turizm məhsullarının yaradılması və təbliği sahəsində innovativ həllər təqdim edə bilmək;
- turizm destinasiyalarının idarə olunması, regionların turistik cəhətdən inkişaf etdirilməsi və brendinqi;
- beynəlxalq turizm təşkilatları (UNWTO, IATA, WTTC və s.) və onların normativləri ilə işləmək.

2.2.14 Qonaqpərvərlik sənayesinin idarə edilməsi ixtisaslaşması üzrə

- qonaqpərvərlik əməliyyatlarını idarə etmək;
- qonaqpərvərlik sahəsində müştəri məmnuniyyəti və xidmət keyfiyyətini təmin etmək;
- qonaqpərvərlik sənayesində xərc və gəlirləri idarə etmək;
- qonaqpərvərlik sənayesində marketinq və satış proseslərini idarə etmək;
- qonaqpərvərlik sənayesində mədəniyyətlərarası münasibətlərə nəzarət etmək;
- qonaqpərvərlik sənayesində strateji və dayanıqlı idarəetmə qərarları qəbul etmək;

2.2.15 Musiqi menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- musiqi bazarının əsas trendləri və kommersiya modelləri əsasında repertuar strategiyası qurmaq;
- musiqi layihəsi üçün büdcə tərtibinə nəzarət etmək;
- ifaçı və ya musiqiçi karyerasını (tanınması, brendlərin yaradılması, müqavilələrin hazırlanması və s.) idarə etmək;
- rəqəmsal musiqi platformaları ilə (Spotify, Apple Music, YouTube Music musiqi yayımı və s.) kommunikasiya və əməkdaşlığı təmin etmək;
- musiqi tədbirlərinin təşkili və koordinasiyasına nəzarət etmək;
- yeni orijinal ideyalar vermək, konsertlər, festivallar, albom təqdimatları və digər musiqi tədbirləri hazırlamaq;
- musiqi kontentini fərqli auditoriyalara uyğunlaşdırmaqla təqdim edə bilmək;

- studiya proseslərinin (musiqi yazısı, prodüserlik işləri və s.) idarə olunmasına nəzarət etmək;
- musiqiçilər üçün media və dinləyicilərlə düzgün kommunikasiya strategiyası işləyib hazırlamaq;
- peşəkar fəaliyyətində müəllif və ifa hüquqlarının qorunmasına nəzarət etmək.

2.2.16 Teatr menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- teatr təşkilatında bədii və inzibati məqsədləri uzlaşdırmaqla strateji idarəetmə həyata keçirmək, repertuar siyasətini və yaradıcılıq planlarını inkişaf strategiyasına uyğun qurmaq, teatrın uzunmüddətli inkişafını təmin edən strateji planlar hazırlamaq və tətbiq etmək;
- teatrın struktur bölmələri arasında koordinasiyanı təmin edərək, prioritetləri müəyyənləşdirmək, sənət və idarəetmə sahəsində məqsədyönlü, situasiyaya uyğun qərarlar qəbul etmək və bu qərarların tamaşaçı auditoriyasına və yaradıcı heyətə mümkün təsirlərini qiymətləndirmək;
- tamaşaların və mədəni layihələrin istehsal proseslərinin koordinasiyasına nəzarət etmək;
- teatrın cəmiyyətlə əlaqəsini gücləndirmək üçün innovativ təqdimat formaları və tamaşaçı ilə interaktiv kommunikasiya üsulları tətbiq etmək;
- beynəlxalq teatr əməkdaşlıqlarında iştirak etmək, qrant layihələri hazırlamaq və onları idarə etmək;
- teatr layihələrinin icra prosesini mərhələli şəkildə izləmək, bədii və inzibati baxımdan keyfiyyətə nəzarət mexanizmlərini tətbiq etmək, əldə olunan nəticələri təhlil edib təkmilləşdirici təkliflər hazırlamaq;
- teatr layihələrinin maliyyələşdirilməsi, büdcə planlaşdırılması və fondların cəlb olunmasına nəzarət etmək;
- tamaşa istehsalının yaradıcı və texniki proseslərini əlaqələndirmək;
- müəllif hüquqları və mədəniyyət sahəsinə dair hüquqi çərçivələrə əsaslanaraq teatr layihələrinin sənədləşməsini və müqavilə münasibətlərini təmin etmək.

2.2.17 Muzey və qalereya menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- kolleksiyaları idarə etmək və konservasiya qaydalarına əməl edilməsinə nəzarət etmək;
- muzey və qalereyalar üçün layihələrin maliyyələşməsi ilə bağlı sənəd dövriyyəsini və sponsor əlaqələrini idarə etmək;
- rəqəmsal texnologiyaların tətbiqi ilə rəqəmsal sərgilərin təşkilinə nəzarət etmək;
- muzey və qalereya layihələrinin həyata keçirilməsində kurator, dizayner və digər sahə mütəxəssisləri ilə peşəkar əməkdaşlıq münasibətləri qurmaq və idarə etmək;
- muzey və qalereya ekspozisiyalarında və maarifləndirici fəaliyyətlərdə inklüzivlik prinsiplərinə (uşaqlar, əlillər, azsaylı xalqlar və s.) əməl edilməsinə nəzarət etmək;

2.2.18 Kino və televiziya menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- kino və televiziya layihələrini (planlaşdırma, büdcələşmə, çəkiliş və postproduksiya) idarə etmək;
- kino və televiziya layihələrinə çəkiliş heyəti və aktyor heyəti cəlb etmək;
- kino və televiziya layihələrinin müxtəlif aspektlərinin sənaye standartlarına uyğunluğuna nəzarət etmək;
- kino və televiziya layihələri üçün maliyyə toplanmasını (fundraising) həyata keçirmək;
- kino və televiziya layihələrinin media kanalları vasitəsilə düzgün təşviqi üçün marketinq, PR və kommunikasiya komandaları ilə əməkdaşlıq etmək;

- kino və televiziya layihələrinin çəkilişi zamanı potensial təhlükə və risk məqamlarını öncədən nəzərə almaq və təhlükəsizlik tədbirlərinin icrasına nəzarət etmək;
- kino və televiziya layihələrinin distribyusiyasını birbaşa həyata keçirmək və ya nəzarət etmək;
- film istehsalında yeni texnologiyaların tətbiqi və istifadəsi üzrə mütəxəssisləri cəlb etmək;

2.2.19 Audiovizual sahələr üzrə prodüserlik ixtisaslaşması üzrə

- audiovizual layihələri (planlaşdırma, büdcələşmə, çəkiliş və postproduksiya) idarə etmək;
- film layihəsinin daxili və xarici bazara uyğunluğunu təyin etməklə istehsalata yararlılığını müəyyən etmək;
- film festivalları və platformalar üçün yayım strategiyaları hazırlamaq;
- film layihəsi üçün maliyyə toplanması (fundraising) və xərclərin idarə edilməsi işlərinə nəzarəti həyata keçirmək;
- audiovizual layihələrin ekspertizasını keçirmək;
- film çəkilişi ilə bağlı təhlükəsizlik tədbirlərinin icrasına nəzarət etmək;
- audiovizual məhsulun istehsalında texnoloji yeniliklərin tətbiq olunmasını təmin etmək;
- audiovizual layihələrlə bağlı ssenaridən ekrana qədər prosesi nəzarət etmək;

2.2.20 Mədəniyyət menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- mədəniyyət sahəsində layihə idarə etmək;
- mədəniyyət siyasətinə uyğun strateji proqramlar hazırlamaq və onların həyata keçirilməsini təmin etmək;
- mədəniyyət sahəsində dəyişən sosial-iqtisadi və texnoloji çağırışlara uyğun yenilənmiş idarəetmə yanaşmalarını tətbiq etmək;
- elmi-tədqiqat nəticələrinə əsaslanmaqla mədəniyyət sahəsinə dair analitik rəy vermək;
- mədəniyyət sahəsinə təsir edən sosial, siyasi və iqtisadi amilləri təhlil edərək yeni konsepsiyalar formalaşdırmaq;
- mədəniyyətin yaradıcı sənaye, şəhərsalma, turizm və təhsil sahələri ilə kəsişmələrini nəzərə alaraq institusional əməkdaşlıq platformaları qurmaq;
- mədəniyyət sahəsində ictimaiyyətlə əlaqələri və maraqlı tərəflərlə münasibətləri idarə etmək;
- mədəniyyət siyasətində dövlət və cəmiyyət arasında körpü funksiyasına xidmət edən ictimai iştirak mexanizmləri tətbiq etmək;
- rəqəmsal platformalarda mədəniyyət məhsullarının istehsalını və yayımını idarə etmək;

2.2.21 Enerji menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- günəş, külək, bioenerji, hidroenerji və batareya sistemlərinin texniki və iqtisadi səmərəliliyini qiymətləndirmək;
- enerji istehsalı və menecmenti sahəsində təhlükəsizlik və beynəlxalq standartların (ISO 50001) əsas tələblərini nəzərə ala bilmək;
- enerji istehsalı, təminatı və monitorinqi üçün rəqəmsal alətlərdən və texnologiyalardan istifadəyə nəzarət etmək;
- yeni enerji texnologiyalarının tətbiqi imkanlarını müəyyən etmək;
- enerjinin istehsalı, ötürülməsi və paylanması sisteminə dair rəy vermək;
- enerji bazarının strukturunu, qiymət dinamikasını və tənzimləyici mexanizmləri qiymətləndirmək;
- təşkilat səviyyəsində dekarbonizasiya hədəflərinə və maraqlı tərəflərin tələblərinə uyğun enerji strategiyalarında dəyişikliklər etmək;

- müxtəlif obyektlər üçün enerji səmərəliliyi tədbirləri hazırlamaq və onların iqtisadi-texniki əsaslandırmasını aparmaq;
- statistik və maşın öyrənməsi metodlarını tətbiq etməklə tələb, yüklənmə və qiymət proqnozları tərtib etmək;

2.2.22 Səhiyyə menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- səhiyyə təşkilatlarında effektiv idarəetmə strategiyalarını formalaşdırmaq üçün son elmi araşdırmaları və müasir yanaşmaları inteqrasiya etmək;
- məhsuldar strategiyaları, siyasətləri və resurs idarəetməsini müəyyən etmək üçün sübuta əsaslanan yanaşmaları qiymətləndirmək və tətbiq etmək;
- mürəkkəb səhiyyə şəraitində effektiv şəkildə liderlik və idarə etmək, tədqiqata əsaslanan risk idarəetməsi və klinik idarəetmə keyfiyyət prosesləri vasitəsilə səhiyyə xidmətlərinin nəticələrini yaxşılaşdırmaq üçün inkişaf etmiş imkanları tətbiq etmək;
- cari nəzəri müzakirələr, texnikalar və təcrübələr əsasında səhiyyə xidməti və epidemioloji məlumatları araşdırmaq, təhlil və sintez etmək, səhiyyə xidməti strategiyalarını, layihələrini, siyasətlərini və proqramlarını planlaşdırmaq və qiymətləndirmək;
- müxtəlif kontekstlərdə səhiyyə xidmətinin idarəetmə problemlərini həll etmək, prioritetlərini, siyasətini, təcrübəsini formalaşdırmaq üçün müvafiq tədqiqat və tədqiqata əsaslanan metodları təfsir və tətbiq etmək;
- multidissiplinar iş üsullarını nümayiş etdirmək və səhiyyə xidmətlərinin nəticələrini artırmaq üçün komandada işləmək;
- yerli, milli və beynəlxalq şəraitdə səhiyyə xidməti mütəxəssisləri kimi məhsuldar fəaliyyət göstərməyə imkan verən inkişaf etmiş mədəni bilikləri və qlobal perspektivi tətbiq etmək.

2.2.23 Qlobal menecment və siyasət ixtisaslaşması üzrə

- milli və beynəlxalq səviyyədə siyasi, hüquqi və iqtisadi prosesləri təhlil edərək əsaslandırılmış qərarlar qəbul etmək;
- beynəlxalq müəssisələri effektiv idarə etmək, innovasiya və performans üçün strategiyalar hazırlamaq;
- tədqiqat metodları və kəmiyyət analizi alətlərindən istifadə edərək biznes və siyasət qərarlarını əsaslandırmaq;
- iqtisadiyyat, hüquq, siyasət, tarix və biznes sahələrindən əldə edilən bilikləri inteqrasiya edərək menecment problemlərinə yaradıcı və əsaslandırılmış həll yolları təqdim etmək;
- şirkətlərin beynəlxalq bazarlara çıxış imkanlarını qiymətləndirmək və buna dair effektiv strategiyalar hazırlamaq;
- fəaliyyəti ilə bağlı beynəlxalq hüquqla müəyyən edilmiş tələblərin icrasına nəzarət etmək.

2.2.24 Əczaçılıq menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- əczaçılıq xidmətinin əlçatanlığı və keyfiyyətini ictimai ehtiyaclara uyğunlaşdırmaq;
- əczaçılıq müəssisəsinin daxili və xarici mühitinin təhlili əsasında yeni strateji hədəflər müəyyənləşdirmək və planlar hazırlamaq;
- əczaçılıq müəssisəsində resursların effektiv və səmərəli istifadəsinin təhlili əsasında xərcləri optimallaşdırmaq və maliyyə sabitliyini təmin etmək;
- əczaçılıq sahəsində ticarət zəncirinə nəzarət etməklə alternativ tədarük imkanları formalaşdırmaq;
- əczaçılıq müəssisəsində rəqəmsal texnologiyaların tətbiqinə nəzarət etmək və effektivliyin yüksəldilməsi məqsədilə yeni imkanları müəyyən etmək;

- əczaçılıq müəssisələrində standart əməliyyat prosedurları (SOP) ilə bağlı aparılan işlərə nəzarət etmək;
- əczaçılıq bazarının seqmentləşdirilməsini və hədəf auditoriyanı təyin etməklə müəssisənin rəqabət qabliyyətinin yüksəldilməsi üçün effektiv marketinq strategiyaları tətbiq etmək;
- əczaçılıq müəssisələrinin strateji məqsədlərinə və uğurlu fəaliyyətinə nail olmaq üçün təşkilatın struktur təkmilləşdirilməsi tədbirlərini həyata keçirmək;
- istehlakçılara yüksək keyfiyyətli əczaçılıq yardımının göstərilməsi istiqamətində müştəri yönümlü xidmət konsepsiyası yaratmaq və tətbiq etmək;
- əczaçılıq sahəsində qanunvericiliklə müəyyən edilmiş qaydaların və normativlərin tətbiqinə nəzarət etmək.

2.2.25 Mülki aviasiyanın menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- mülki aviasiya sektorunda dayanıqlı biznes modelləri və innovasiya strategiyalarını tətbiq etmək;
- aviasiya əməliyyatlarını (uçuş planlaşdırılması, yer xidmətləri, logistika) idarə etmək;
- hava nəqliyyatında sərnişin və yük daşımaların dəyər zəncirini idarə etmək;
- aviasiyada idarə sisteminin təkmilləşdirilməsinə dair yanaşma tətbiq etmək;
- aviasiyada dəyişən biznes mühitinə uyğunlaşmanı təmin etmək və yenilikləri idarə etmək;
- sərnişin davranışları, bazar meylləri və aviasiya xidmətlərinə olan tələbatı təhlil etmək və xidmətlərə dair marketinq strategiyaları hazırlamaq;
- aviaşirkət və aeroportların brend nüfuzunu artıracaq müxtəlif kompaniyalar təklif etmək və onları əsaslandırmaq;
- mülki aviasiyada əməliyyat riskləri, təhlükəsizlik, sərnişin axınları və ekoloji təsirlər kimi məsələlərin həllinə nəzarət etmək;
- mülki aviasiya sahəsində qanunvericiliklə müəyyən edilmiş qaydaların və normativlərin tətbiqinə nəzarət etmək.

2.2.26 Əqli mülkiyyətin idarə edilməsi ixtisaslaşması üzrə

- əqli mülkiyyət obyektlərinin idarə edilməsi ilə bağlı strateji qərarlar qəbul etmək;
- yaradıcılıq fəaliyyəti nəticələrinin uçotu mexanizmlərini təkmilləşdirmək;
- əqli mülkiyyətin idarə edilməsi ilə bağlı texnoloji innovasiyaların tətbiqinə nəzarət etmək;
- yeni texnologiyaların yaradılması, kommersiyalaşdırılması və transferi prosesini idarə etmək;
- əqli mülkiyyət sahəsində layihələrin keyfiyyət və təhlükəsizlik standartlarına uyğun icrasına nəzarəti təmin etmək;
- əqli mülkiyyət obyektlərinə əsaslanan startapların layihələndirilməsinə və icrasına nəzarət etmək;
- müəllif hüquqlarının qorunması sahəsində prosedur tədbirlərinin icrasına nəzarət etmək;
- əqli mülkiyyətlə bağlı qanunvericiliyin tələblərinin implementasiyasını təmin etmək.

3. Təhsil proqramının strukturu

3.1. Təhsil proqramının mənimsənilməsinin normativ müddəti və məzunlara verilən ali elmi-ixtisas dərəcəsi:

İxtisaslaşmaların adları	Verilən dərəcə	Əyani forma üzrə təhsil müddəti	Kreditlərin sayı
Strateji menecment	Magistr ali elmi-ixtisas	2 il	120

İnnovasiya menecmenti	Magistr ali elmi-ixtisas	2 il	120
Layihə menecmenti*	Magistr ali elmi-ixtisas	1,5 il	90
İdman menecmenti	Magistr ali elmi-ixtisas	2 il	120
Kənd təsərrüfatı və qida sistemlərinin menecmenti	Magistr ali elmi-ixtisas	2 il	120
Təhsil menecmenti	Magistr ali elmi-ixtisas	2 il	120
Risk menecmenti	Magistr ali elmi-ixtisas	2 il	120
İnsan resursları menecmenti	Magistr ali elmi-ixtisas	2 il	120
İnformasiya menecmenti	Magistr ali elmi-ixtisas	2 il	120
Korporativ menecment	Magistr ali elmi-ixtisas	2 il	120
Rəqəmsal menecment*	Magistr ali elmi-ixtisas	1,5 il	90
İstehsal və əməliyyat menecmenti	Magistr ali elmi-ixtisas	2 il	120
Turizm menecmenti*	Magistr ali elmi-ixtisas	1,5 il	90
Qonaqpərvərlik sənayesinin idarə edilməsi*	Magistr ali elmi-ixtisas	1,5 il	90
Musiqi menecmenti*	Magistr ali elmi-ixtisas	1,5 il	90
Teatr menecmenti*	Magistr ali elmi-ixtisas	1,5 il	90
Muzey və qalereya menecmenti*	Magistr ali elmi-ixtisas	1,5 il	90
Kino və televiziya menecmenti*	Magistr ali elmi-ixtisas	1,5 il	90
Audiovizual sahələr üzrə prodüserlik*	Magistr ali elmi-ixtisas	1,5 il	90
Mədəniyyət menecmenti	Magistr ali elmi-ixtisas	2 il	120
Enerji menecmenti*	Magistr ali elmi-ixtisas	1,5 il	90
Səhiyyə menecmenti*	Magistr ali elmi-ixtisas	1,5 il	90
Qlobal menecment və siyasət	Magistr ali elmi-ixtisas	2 il	120
Əczaçılıq menecmenti*	Magistr ali elmi-ixtisas	1,5 il	90
Mülki aviasiyanın menecmenti	Magistr ali elmi-ixtisas	2 il	120
Əqli mülkiyyətin idarə edilməsi	Magistr ali	2 il	120

	elmi-ixtisas		
Menecment (sahələr üzrə) [1]	Magistr ali elmi-ixtisas	1,5/2 il	90/120

3.2. Təhsil proqramı ixtisasdan (ixtisaslaşmadan) asılı olaraq 90 (1,5 il) və ya 120 (2 il) AKTS kreditindən ibarət olmalıdır. Hər semestrdə 5 fəndən çox olmamaq şərti ilə 30 kredit nəzərdə tutulmuşdur. Kreditlər aşağıdakı şəkildə bölüşdürülür:

Sıra sayı	Fənnin adı	AKTS krediti	
1	**Tədqiqat metodları[2]** Bu fənn kəmiyyət və keyfiyyət tədqiqat metodlarının, ölçmə, tədqiqat dizaynı və təhlilin qarşılıqlı asılılığına diqqət yetirir. Fənn çərçivəsində tədqiqat səriştələri, kitabxana və internet resurslarından məlumat qaynağı kimi istifadə edilməsi, verilənlərin araşdırılması, təhlil edilərək təqdim edilməsi kimi keyfiyyətin aşılanmasını nəzərdə tutur.	0	6
2	**Akademik yazı və etika** Bu fənnin məqsədi akademik yazı, danışıq və dürüstlüyün əsaslarını öyrətmək, magistrantların elmi məqalə, dissertasiya, esse və digər akademik sənədləri peşəkar şəkildə yazmaq, konfrans, simpozium, seminar və elmi diskussiyalarda peşəkar şəkildə danışmaq, nəşr etikası bacarıqlarını inkişaf etdirməkdir. Fənn təhsilalanlara akademik üslub, mənbələrdən düzgün istifadə, istinad qaydaları və etik normalar haqqında bilik və səriştələr verəcəkdir.	6	6
3	**Layihələrin idarə olunması[3]** Bu fənn çərçivəsində layihə üzrə komanda quruculuğu və fəaliyyətinin xüsusiyyətləri, layihədə liderlik, layihə menecerinin vəzifələri və digər məsələlər ətraflı izah olunur, eləcə də layihənin mahiyyəti, vaxt cədvəlləri, kommunikasiyalar, təchizat, maraqlı tərəflərlə peşəkar münasibətlər və digər mövzularda biliklər aşılanır. Bununla yanaşı, sözügedən fənn layihələrin çevik idarə edilməsi ilə bağlıdır. Burada dəyişikliklər fonunda layihələrin idarə edilməsi, risklərin düzgün qiymətləndirilməsi, "Məhsul sahibi" və "Scrum Master"in vəzifələri və s. mövzular əhatə olunmalıdır.	6	0
4	**Tədqiqat analitikası[1]** Bu fənnin tədrisi məlumat təhlili prosesi, məlumat növləri, məlumatların toplanma mənbələri, məlumat təhlili üzrə strategiyanın qurulması, məlumatların təhlil üçün hazırlanması və təmizlənməsi, təhlil üçün məlumatların sistemləşdirilməsi, məlumatların vizuallaşdırılması, sahəyə uyğun olaraq təhlillərdə istifadə olunacaq proqram təminatları ilə tanışlıq ("Excel", "SPSS", "Stata", "R", "MAXQDA", "Matlab", "Python" və s. kimi), ixtisas sahəsində tədqiqatlarda istifadə olunan təhlil metodları ilə təhlillərin aparılması (statistik testlər və təhlillər, kəmiyyət və keyfiyyət təhlilləri,	0	6

[1] Qəbul aparılmır. Yalnız xarici kvalifikasiyaların tanınması zamanı istifadə olunur.
[2] Bu fənn magistrlik dissertasiyası ilə tamamlanan ixtisaslaşmalar üçün nəzərdə tutulmuşdur.
[3] Bu fənn magistrlik dissertasiyası ilə tamamlanmayan ixtisaslaşmalar üçün nəzərdə tutulmuşdur.

	eksperimental təhlillər, anket və sorğu təhlilləri və s. kimi) və təhlillərin əsasında müvafiq rəylərin hazırlanmasını nəzərdə tutur.		
5	**Ali təhsil müəssisəsi tərəfindən müəyyən edilən məcburi fənlər[4]** ixtisaslaşmadan asılı olaraq buraya daxil edilən fənlər hər bir ali təhsil müəssisəsi tərəfindən fərdi qaydada müəyyən edilir və həmin ixtisaslaşmanın təhsil proqramında öz əksini tapır.	72	72
...	**Ali təhsil müəssisəsi tərəfindən müəyyən edilən seçmə fənlər[5]** Müvafiq fənlər hər bir ali təhsil müəssisəsi tərəfindən fərdi qaydada ixtisaslaşmadan asılı olaraq müəyyən edilir və həmin ixtisaslaşmanın təhsil proqramında əksini tapır.		
	Təcrübə		
...	**Elmi-pedaqoji təcrübə**	6	6
...	**Elmi tədqiqat təcrübəsi[6]**	0	6
	Dissertasiya işi		
...	**Magistrlik dissertasiyası[7]**	0	18
	CƏMİ	**90**	**120**

4. Proqramın və hər bir fənnin təlim nəticələri

4.1. Bu təhsil proqramı üzrə məzunlar təhsil və ya fəaliyyət sahəsi ilə bağlı əsas anlayışlar, nəzəri prinsip və tədqiqat metodları haqqında sistemli, ümumi təsəvvürə və geniş biliyə malik olmalı, konkret (ixtisaslaşmış) təhsil və ya fəaliyyət sahəsində dərin biliklərə yiyələnməlidirlər.

4.2. İxtisaslaşmanın təhsil proqramının hər bir fənn üzrə təlim nəticələrinin müəyyənləşdirilməsi və hər bir fənnin sillabusunun hazırlanması ali təhsil müəssisəsinin/akademik heyətin səlahiyyətindədir.

4.3. İxtisaslaşma üzrə proqramın təlim nəticələri Əlavə 1-də müəyyən olunur. Fənlər üzrə təlim nəticələri isə hər bir ali təhsil müəssisəsi tərəfindən müəyyənləşdirilir. Təlim nəticələri matrisində (Əlavə 2) fənlərlə təhsil proqramının təlim nəticələri arasındakı əlaqə əks olunmalıdır.

4.4. Təhsil proqramının cəmiyyətin və əmək bazarının dəyişən ehtiyaclarına cavab verən elmi və praktiki məzmunu təmin etməsi məqsədilə fənlərin sillabusları müntəzəm şəkildə yenilənməlidir.

---

[4] Burada "fənlər" dedikdə fənlərlə yanaşı, layihələr (eləcə də "Capstone" layihəsi), yaradıcılıq işi, laboratoriya işləri və digər aidiyyəti tədris fəaliyyətləri (olduğu təqdirdə) başa düşülür. Bu fənlər akademik heyətin təcrübəsi, tədqiqat infrastrukturu, yerli və beynəlxalq iş imkanları nəzərə alınaraq ali təhsil müəssisəsi tərəfindən müəyyən edilir və müvafiq ixtisaslaşma üzrə qəbul olan təhsilalan üçün məcburi xarakter daşıyır. Bu bölmədə minimum 4 fənn olmalıdır.

[5] Burada "fənlər" dedikdə fənlərlə yanaşı, layihələr (eləcə də "Capstone" layihəsi), yaradıcılıq işi, laboratoriya işləri və digər aidiyyəti tədris fəaliyyətləri (olduğu təqdirdə) başa düşülür. Bu fənlər akademik heyətin təcrübəsi, tədqiqat infrastrukturu, yerli və beynəlxalq iş imkanları nəzərə alınaraq ali təhsil müəssisəsi tərəfindən təklif edilir. Sözügedən fənlər müəyyən edilən zaman əmək bazarının təklifləri də nəzərə alınır və bu məqsədlə ali təhsil müəssisələri və əmək bazarı nümayəndələrindən ibarət işçi qrupunun yaradılması tövsiyə olunur. Ali təhsil müəssisəsi tərəfindən müəyyən edilən fənlər təhsilalanlar üçün seçmə xarakter daşımalı, eləcə də təhsilalanların xarici mübadilə proqramlarında iştirakına şərait yaratmalıdır. Bu bölmədə minimum 3 fənn olmalıdır.

[6] Bu təcrübə növü magistrlik dissertasiyası ilə tamamlanan ixtisaslaşmalar üçün nəzərdə tutulmuşdur.

[7] Magistrlik dissertasiyası ilə tamamlanan ixtisaslar (ixtisaslaşmalar) üçün nəzərdə tutulmuşdur. Magistrlik dissertasiyasının məzmununa, yazılmasına, təqdim edilməsinə və müdafiəsinə qoyulan tələblər Azərbaycan Respublikasının Elm və Təhsil Nazirliyi tərəfindən müəyyən edilir.

5. İnfrastruktur və kadr potensialı

5.1. Təhsil proqramının tədris, təlim və qiymətləndirmə prosesi ali təhsil müəssisəsinin aşağıdakı infrastruktura malik olmasını zəruri edir:

- professor-müəllim və tədris köməkçi heyəti;
- zəruri avadanlıqla təchiz olunmuş auditoriya;
- kompüter otağı və internetdən istifadə imkanları;
- elmi-tədris laboratoriyası;
- təcrübələrin keçirilməsi üçün baza müəssisələri;
- elmi kitabxana;
- akademik və peşəkar elektron məlumat bazalarına çıxış imkanı.

5.2. Ali təhsil müəssisələrinin tədrisə cəlb olunan akademik heyəti, bir qayda olaraq, elmi dərəcəyə malik olur, elmi dərəcəsi olmayan, lakin müvafiq sahədə ən az 5 il iş təcrübəsi olan mütəxəssislər də tədrisə cəlb oluna bilərlər;

5.3. Magistrlik dissertasiyalarına elmi rəhbərlik, bir qayda olaraq, elmi ada və ya elmi dərəcəyə sahib olan şəxslər tərəfindən həyata keçirilir.

6. Karyera imkanları və ömürboyu təhsil

6.1. **7004008 - Menecment** proqramı üzrə məzunlar dövlət və özəl sektorda aşağıdakı peşələrdə işləyə biləcəklər:

Strateji menecment ixtisaslaşması üzrə

- Strategiya üzrə menecer;
- İcraçı direktor;
- Müşavir;
- Strateji təhlilçi;
- Strateji planlaşdırma üzrə məsləhətçi/ekspert;
- İxtisası/ixtisaslaşması üzrə müəllim/elmi işçi və s.

İnnovasiya menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- Biznes inkubasiya meneceri;
- Startap təsisçisi;
- Startap məsləhətçisi;
- İnnovasiya meneceri;
- İnnovasiya üzrə analitik;
- İxtisası/ixtisaslaşması üzrə müəllim/elmi işçi və s.

Layihə menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- Layihə meneceri;
- Layihə koordinatoru;
- Layihə analitiki/eksperti və s.

İdman menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- Uşaq-gənclər idman məktəbləri meneceri;
- İdman klubları meneceri;
- Sağlamlıq və fitnes mərkəzləri meneceri;
- Reabilitasiya və bərpa mərkəzləri meneceri;

- Beynəlxalq idman təşkilatlarında idman meneceri;
- İdman tədbirlərinin təşkili meneceri;
- İdman marketinqi agenti;
- İxtisası/ixtisaslaşması üzrə müəllim/elmi işçi və s.

Kənd təsərrüfatı və qida sistemlərinin menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- Qida sistemi meneceri;
- Ətraf mühit və iqlim dəyişikliyi üzrə təhlilçi/məsləhətçi/menecer;
- Aqrar-qida üzrə məsləhətçi/menecer;
- Tədarük zənciri üzrə məsləhətçi/menecer;
- Davamlı qida sahəsində sahibkar;
- Davamlı kənd təsərrüfatı və qida sistemləri üzrə siyasət təhlilçisi/məsləhətçisi;
- Qida sistemləri üzrə təlimçi;
- İxtisası/ixtisaslaşması üzrə müəllim/elmi işçi və s.

Təhsil menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- Təhsil layihə meneceri;
- Kurikulum tərtibatçısı;
- Təhsil məsləhətçisi;
- Dəyişikliklər üzrə məsləhətçi;
- İxtisası/ixtisaslaşması üzrə müəllim/elmi işçi və s.

Risk menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- Risk analitiki;
- Risk meneceri;
- Risk idarəetməsi üzrə məsləhətçi/ekspert;
- Strateji planlaşdırma təhlilçisi;
- İxtisası/ixtisaslaşması üzrə müəllim/elmi işçi və s.

İnsan resursları menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- İnsan resursları departamenti/şöbəsi rəhbəri;
- İnsan resursları üzrə təhlilçi;
- İnsan resursları üzrə müşavir;
- İnsan resursları üzrə məsləhətçi;
- Karyera inkişafı üzrə ekspert;
- İxtisası/ixtisaslaşması üzrə müəllim/elmi işçi və s.

İnformasiya menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- İnformasiya sistemləri meneceri;
- İnformasiya təhlükəsizliyi üzrə ekspert;
- Məlumat bazaları üzrə administrator/analitik;
- Rəqəmsal texnologiyaların tətbiqi üzrə məsləhətçi;
- İxtisası/ixtisaslaşması üzrə müəllim/elmi işçi və s.

Korporativ menecment ixtisaslaşması üzrə

- İdarəetmə üzrə məsləhətçi;
- Təşkilati inkişaf üzrə məsləhətçi;

- İnklüzivlik üzrə məsləhətçi;
- İxtisası/ixtisaslaşması üzrə müəllim/elmi işçi və s.

Rəqəmsal menecment ixtisaslaşması üzrə
- Rəqəmsal layihə meneceri;
- Rəqəmsal transformasiya üzrə menecer;
- Rəqəmsal məhsul meneceri;
- ERP sistemi üzrə məsləhətçi;
- CRM platformaları üzrə məsləhətçi;
- Texnologiya meneceri;
- UX/UI layihə meneceri;
- Rəqəmsal strategiya üzrə məsləhətçi;
- Rəqəmsal kommunikasiya üzrə menecer;
- Kibertəhlükəsizlik üzrə məsləhətçi;
- HR texnologiyaları üzrə analitik və s.

İstehsal və əməliyyat menecmenti ixtisaslaşması üzrə
- Əməliyyatların idarə edilməsi meneceri;
- Logistika və təchizat zəncirinin idarə edilməsi meneceri;
- Planlaşdırma üzrə məsləhətçi;
- İxtisası/ixtisaslaşması üzrə müəllim/elmi işçi və s.

Turizm menecmenti ixtisaslaşması üzrə
- Otel meneceri;
- Turizm nəqliyyatı üzrə menecer;
- Müştəri xidmətləri üzrə koordinator;
- Ekskursiya təşkilatçısı/məsləhətçisi;
- Turizm agentliyi rəhbəri;
- Regional turizm meneceri və s.

Qonaqpərvərlik sənayesinin idarə edilməsi ixtisaslaşması üzrə
- Mehmanxana meneceri;
- Mədəni turizm üzrə menecer;
- Qonaqpərvərlik məsləhətçisi;
- Qonaqpərvərlik üzrə təlimçi;
- Tədbirlərin təşkili üzrə məsləhətçi və s.

Musiqi menecmenti ixtisaslaşması üzrə
- Musiqi prodüseri;
- Musiqili tədbirlərin təşkilatçısı;
- Konsert zalı meneceri və s.

Teatr menecmenti ixtisaslaşması üzrə
- Teatr meneceri;
- Teatr direktoru;
- Tamaşa layihə rəhbəri;
- Qastrol meneceri;
- Tamaşa prodüseri və s.

Muzey və qalereya menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- Muzey/qalereya meneceri;
- Sərgi və ekspozisiya meneceri;
- Kolleksiya meneceri;
- Rəqəmsal arxivləşdirmə eksperti;
- Kulturoloji əməkdaşlıq üzrə məsləhətçi və s.

Kino və televiziya menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- Kino/televiziya prodüseri;
- Xətt prodüseri;
- Yayım və kontent planlanma eksperti;
- Film festivalları və mədəni tədbirlərin təşkilatçısı;
- Distribusiya meneceri;
- Media idarəetmə üzrə məsləhətçi və s.

Audiovizual sahələr üzrə prodüserlik ixtisaslaşması üzrə

- Yayım qurumlarında proqram rəhbəri;
- Media layihə rəhbəri;
- Müstəqil prodüser şirkəti rəhbəri;
- Audiovizual sənaye üzrə təlimçi;
- İcraçı prodüser;
- İstehsalat koordinatoru;
- Reklam və kommersiya layihələri prodüseri və s.

Mədəniyyət menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- Mədəniyyət layihə meneceri;
- Müşavir;
- Mədəniyyət siyasəti üzrə məsləhətçi;
- İxtisası/ixtisaslaşması üzrə müəllim/elmi işçi və s.

Enerji menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- Enerji layihəsi meneceri;
- Enerji məsələləri üzrə məsləhətçi;
- Enerji dayanıqlığı üzrə ekspert;
- Alternativ enerji üzrə məsləhətçi və s.

Səhiyyə menecmenti ixtisaslaşması üzrə

- Baş həkim;
- Səhiyyə üzrə ekspert;
- Səhiyyə üzrə məsləhətçi və s.

Qlobal menecment və siyasət ixtisaslaşması üzrə

- Beynəlxalq proqram koordinatoru;
- Strateji təhlilçi;
- Siyasi risk təhlilçisi;
- İxtisası/ixtisaslaşması üzrə müəllim/elmi işçi və s.

Əczaçılıq menecmenti ixtisaslaşması üzrə
- Əczəxana müdiri;
- Əczəxana menecmenti üzrə məsləhətçi və s.

Mülki aviasiyanın menecmenti
- Aviasiya meneceri;
- Hava nəqliyyatı logistikası üzrə menecer;
- Aviadaşıma və sərnişin xidmətləri üzrə təhlilçi/məsləhətçi;
- Təhlükəsizlik və əməliyyat riskləri üzrə menecer;
- Dayanıqlı aviasiya inkişafı üzrə məsləhətçi;
- Aviakommunikasiya və rəqəmsal nəqliyyat sistemləri üzrə təhlilçi;
- Tədarük və resurs idarəetməsi üzrə menecer;
- Aeroport əməliyyatları üzrə menecer;
- Mülki aviasiya və hava nəqliyyatı üzrə təlimçi;
- İxtisası/ixtisaslaşması üzrə müəllim/elmi işçi və s.

Əqli mülkiyyətin idarə edilməsi ixtisaslaşması üzrə
- Əqli mülkiyyət hüquqlarının qorunması üzrə məsləhətçi;
- Startaplar və yeni texnologiyalar üzrə məsləhətçi;
- Əqli mülkiyyət obyektlərinin qiymətləndirilməsi üzrə ekspert/məsləhətçi;
- İxtisası/ixtisaslaşması üzrə müəllim/elmi işçi və s.

6.2. Ali təhsil müəssisəsi təhsil proqramının məzunlarının məşğulluğuna dair müntəzəm sorğular keçirməli, eləcə də vakant iş yerlərinə dair məlumatları öz veb-səhifələrində yerləşdirməlidir;

6.3. Ali təhsil pilləsinin magistratura səviyyəsini bitirən (magistrlik dissertasiyasını müdafiə edən), yaxud təhsili ona bərabər tutulan şəxslər (tibbi təhsildə həkim-mütəxəssis) fəlsəfə doktoru proqramı üzrə doktoranturaya qəbul oluna bilərlər;

6.4. Təhsil müddətində əldə olunan bilik, bacarıq və yanaşmalar məzunların müstəqil şəkildə ömür boyu təhsil almaları üçün ilkin şərtlərdəndir.

Əlavə 1

Təhsil proqramı və tədris fəaliyyəti üzrə təlim nəticələri

7004008 - Menecment ixtisasının ***ixtisaslaşmaları*** üzrə ***proqramın təlim nəticələri*** aşağıdakılardır:

Strateji menecment ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Müxtəlif səviyyələrdə strateji qərarlar qəbul edir
2. Strateji planlaşdırma proseslərinin icrasına nəzarəti həyata keçirir
3. Davamlı inkişaf strategiyaları hazırlayır
4. Rəqabət üstünlüyünü təmin edə bilir
5. Strateji təhlillərə əsaslanmaqla qərar qəbul edə bilir
6. Strateji dəyişikliklərin icrasını təmin edir

İnnovasiya menecmenti ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. İnnovasiyaların tətbiqi mümkün olan sahələri müəyyən edə bilir
2. İnnovasiya planlarının həyata keçirilməsinə nəzarət edir
3. Prototiplər vasitəsilə eksperimentlərin icrasına nəzarət edir
4. Müxtəlif yanaşmalar istifadə etməklə biznes modelləri hazırlayır
5. İntellektual mülkiyyət strategiyası seçir və onu kommersiyalaşdırma planına uyğunlaşdırır
6. Təşkilatda innovativ yanaşmaların motivasiya sistemini formalaşdıra bilir
7. İnkişaf planlarının icrasına rəhbərlik edir

Layihə menecmenti ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Layihənin idarə olunması üçün münasib metod tətbiq edir
2. Layihənin mövcud tələblərə uyğun hazırlanmasına nəzarət edir
3. Layihələrin vaxt və büdcə parametrləri üzrə icrasını təmin edə bilir
4. Layihənin texniki, maliyyə və institutsional tələblərə uyğunluğunu təmin edir
5. Layihə üçün potensial riskləri müəyyən edə bilir
6. Maraqlı tərəflərlə kommunikasiya strategiyaları hazırlayır
7. Keyfiyyət standartlarına nəzarət edə bilir
8. Layihənin nəticələrinə dair rəy verir

İdman menecmenti ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. İdman layihələri və tədbirləri konsepsiyası təqdim edir
2. İdman bazarının təhlili əsasında strateji qərarlar verir
3. İdman tədbirləri üçün sponsorluq müqavilələri və maliyyə strategiyalarını əsaslandırır
4. İdman təşkilatlarında idarəetmənin effektivliyini təmin edir
5. İdman müəssisələri üçün strateji qərarlar verir
6. Qlobal idman tendensiyalarına adekvat strategiyalar hazırlayır

Kənd təsərrüfatı və qida sistemlərinin menecmenti ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Aqrar-qida sektorunda dayanıqlı biznes və innovasiya strategiyaları hazırlayır
2. Qida dəyər zəncirinin idarə olunmasına nəzarət edir
3. Qida təhlükəsizliyi proseslərini izləyir
4. Yeni bir qida məhsulunun təqdimatı üçün marketinq planları hazırlayır
5. Qida sektorunda strateji məqsədlərə çatma səviyyəsini ölçə bilir;
6. Kənd yerlərinin inkişafını dəstəkləmək üçün konsepsiyalar formalaşdırırı

Təhsil menecmenti ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Təhsil müəssisələrinin maliyyə resurslarını idarə edir
2. Təhsil proqramlarının və layihələrinin nəticələrini qiymətləndirə bilir
3. Təhsil müəssisəsi üçün strateji planlar hazırlayır
4. Kurikulum və qiymətləndirmənin təhsil standartlarına uyğunluğunu təmin edir
5. Kadr təminatı, satınalma və infrastruktur məsələlərinin həllinə nəzarət edir
6. Yeni təhsil konsepsiyaları təklif edir
7. Təhsil menecmenti ilə bağlı müvafiq qanunvericiliyə əməl edilməsinə nəzarət edir

Risk menecmenti ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Daxili və xarici risk amilləri əsasında fəaliyyət mühitini qiymətləndirir
2. Risk qiymətləndirməsi apara bilir
3. Risk idarəetmə strategiyası tətbiq edir
4. Planlaşdırmada risklərin nəzərə alınmasını təmin edir
5. Ehtimali riskləri müəyyən edir və qabaqlayıcı tədbirlər görə bilir
6. Risk monitorinqini həyata keçirir

İnsan resursları menecmenti ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. İnsan resurları ilə bağlı strategiyalar formalaşdırır və icra edir
2. İnsan resurslarının fəaliyyətinin monitorinqini həyata keçirir
3. İnsan resurslarının xidməti fəaliyyətini qiymətləndirir
4. Təşkilati strategiyaları uğunlaşdırmağı bilir
5. Əsas fəaliyyət göstəricilərindən (KPI) istifadəyə nəzarət edir
6. Təşkilati strukturu optimallaşdırır
7. İnsan resurslarının motivasiya sistemini formalaşdırır
8. Təlim və inkişaf proqramlarını müəyyən edir

İnformasiya menecmenti ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Müasir informasiya sistemlərini idarə edir
2. Qərarvermə proseslərinə informasiya əsaslı yanaşma tətbiq edir
3. İnformasiya təhlükəsizliyini təmin edir
4. Strateji qərarların qəbulunda iştirak edir
5. İnformasiya sistemlərini təşkilat strategiyasına inteqrasiya edir
6. Yeni informasiya texnologiyalarının imkanlarından istifadə istiqamətlərini müəyyən edir

Koorporativ menecment ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Korporativ mühiti təhlil edir
2. Resursları bizneslər üzrə bölüşdürür
3. Birləşmə və satınalmaları (M&A) həyata keçirə bilir
4. Satış və strateji tərəfdaşlıq planları ilə bağlı təkliflər verir
5. İdarəetmə və nəzarət sistemlərini təşkil edir
6. Motivasiya sistemlərini strateji məqsədlərə uyğunlaşdıra bilir
7. Korporativ riskləri azaltmaq üçün tədbirlərə nəzarət edir
8. Şirkət daxili mədəniyyəti formalaşdırır
9. Hazırlanan hesabat, məlumat və təqdimatlara nəzarət edir

Rəqəmsal menecment ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Rəqəmsal texnologiyanın tətbiq sahələrini müəyyən edir
2. Rəqəmsal transformasiya konsepsiyaları formalaşdırır
3. Rəqəmsal trendləri araşdırır və onların təsirini müəyyən edir
4. Rəqəmsal biznes mühitini qiymətləndirə bilir
5. Rəqəmsal transformasiyaları idarə edir
6. Rəqəmsal biznes modelləri formalaşdırır
7. İdeya generasiyası və prototipləməyə nəzarət edə bilir
8. Rəqəmsal menecmentdə məlumatların qorunmasını təmin edir

İstehsal və əməliyyat menecmenti ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Əməliyyat fəaliyyətinin planlaşdırılmasına nəzarət edə bilir
2. İstehsal və əməliyyat fəaliyyəti sahəsində layihələrin icrasına nəzarət edir
3. Prosesləri və əməliyyat sistemlərini optimallaşdırır
4. Materiallardan və avadanlıqlardan optimal istifadəni təmin edir
5. Məhsul və xidmət keyfiyyətini yüksəldə bilir
6. İstehsal sahəsində potensial təhlükələri minimallaşdırır
7. Yeni texnologiyaları tətbiq edir və dəyişiklikləri idarə edir
8. İstehsal və əməliyyat fəaliyyətinin idarə edilməsini təkmilləşdirir

Turizm menecmenti ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Turizm müəssisələrində heyəti effektiv idarə edir
2. Turizmdə yeni həllər təqdim edir
3. Turizm müəssisələrində menecmenti prinsiplərini effektiv şəkildə tətbiq edir
4. Dayanıqlı turizm məhsullarının yaradılması sahəsində innovativ həllər təqdim edir
5. Turizm destinasiyalarını idarə edir
6. Beynəlxalq turizm təşkilatları (UNWTO, IATA, WTTC və s.) və onların normativləri ilə işləyə bilir.

Qonaqpərvərlik sənayesinin idarə edilməsi ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Qonaqpərvərlik əməliyyatlarını idarə edir
2. Müştəri məmnuniyyətini və xidmət keyfiyyətini təmin edir
3. Qonaqpərvərlik sənayesində xərc və gəlirləri idarə edə bilir
4. Marketinq və satış proseslərini idarə edir
5. Mədəniyyətlərarası münasibətlərə nəzarət edə bilir
6. Qonaqpərvərlik sənayesində strateji və dayanıqlı idarəetmə qərarları qəbul edir

Musiqi menecmenti ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Repertuar strategiyası qurur
2. Musiqi layihəsi büdcəsinə nəzarət edir
3. İfaçı və ya musiqiçi karyerasını idarə edir
4. Rəqəmsal musiqi platformaları ilə kommunikasiya və əməkdaşlığı təmin edir
5. Musiqi tədbirlərinin koordinasiyasına nəzarət edir
6. Musiqi tədbirləri hazırlayır
7. Musiqi kontentini uyğunlaşdıra bilir
8. Studiya proseslərini idarə edir
9. Media və dinləyicilər üçün kommunikasiya strategiyası hazırlayır
10. Müəllif və ifa hüquqlarının qorunmasını təmin edir

Teatr menecmenti ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Teatr təşkilatında bədii və inzibati məqsədləri uzlaşdırmaqla strateji idarəetmə həyata keçirir
2. Teatrın struktur bölmələri arasında koordinasiyanı təmin edir
3. Tamaşaların və mədəni layihələrin istehsal proseslərinə nəzarət edir
4. İnnovativ təqdimat formaları və tamaşaçı ilə interaktiv kommunikasiya üsullarını tətbiq edir
5. Qrant layihələrini idarə edir
6. Bədii və inzibati baxımdan keyfiyyətə nəzarət mexanizmi tətbiq edir
7. Teatr layihələrinin maliyyələşdirilməsinə nəzarət edir
8. Yaradıcı və texniki prosesləri əlaqələndirir

Muzey və qalereya menecmenti ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Kolleksiyaları idarə edir
2. Maliyyələşmə ilə bağlı sənəd dövriyyəsini və sponsorla əlaqəni idarə edir
3. Rəqəmsal sərgi təşkil edir
4. Peşəkar əməkdaşlıq münasibətləri qurur

5. Maarifləndirici fəaliyyətlərdə inklüzivliyi təmin edir
6. Muzey və qalereya menecmenti ilə bağlı qanunvericilikdən istifadəyə nəzarət edə bilir

Kino və televiziya menecmenti ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Kino və televiziya layihələrini idarə edir
2. Layihələrə çəkiliş heyəti və aktyor heyəti cəlb edə bilir
3. Kino və televiziya layihələrində sənaye standartlarına uyğunluğa nəzarət edir
4. Kino və televiziya layihələri üçün maliyyə mənbələri tapa bilir
5. PR və kommunikasiya komandaları ilə əməkdaşlıq edir
6. Çəkilişlə bağlı təhlükəsizliyi təmin edə bilir
7. Kino və televiziya layihələrinin distribyusiyasını həyata keçirir
8. Film istehsalında yeni texnologiyaları tətbiq edir

Audiovizual sahələr üzrə prodüserlik ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Audiovizual layihələri (planlaşdırma, büdcələşmə, çəkiliş və postproduksiya) idarə edir
2. Film layihəsinin istehsalata yararlılığını müəyyən edə bilir
3. Film festivalları üçün yayım strategiyaları hazırlayır
4. Film layihəsi xərclərinə nəzarəti həyata keçirir
5. Audiovizual layihələri ekspertiza edir
6. Film çəkilişi ilə bağlı təhlükəsizlik tədbirlərinə nəzarət edir
7. Audiovizual məhsul istehsalında texnoloji yenilikləri tətbiq edir
8. Audiovizual layihələrə ssenaridən ekrana qədər nəzarət edir

Mədəniyyət menecmenti ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Mədəniyyət sahəsində layihə idarə edir
2. Mədəniyyət siyasətinə uyğun strateji proqramlar hazırlayır
3. Mədəniyyət sahəsində yeni idarəetmə yanaşmaları tətbiq edir
4. Mədəniyyət sahəsinə dair rəy verir
5. Mədəniyyət sahəsində yeni konsepsiya formalaşdırır
6. Mədəniyyətlə digər sahələr arasında əməkdaşlıq platformaları qurur
7. Mədəniyyət sahəsində maraqlı tərəflərlə münasibətləri idarə edir
8. İctimai iştirak mexanizmləri tətbiq edə bilir
9. Rəqəmsal platformalarda mədəniyyət məhsullarının istehsalını və yayımını idarə edir

Enerji menecmenti ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Enerji növlərinin texniki və iqtisadi səmərəliliyini qiymətləndirir
2. Enerji menecmentində beynəlxalq standartları tətbiq edir
3. Enerji istehsalı, təminatı və monitorinqi üçün rəqəmsal alətlərdən istifadəyə nəzarət edir
4. Yeni enerji texnologiyalarının tətbiqi imkanlarını müəyyən edə bilir
5. Enerjinin istehsalı, ötürülməsi və paylanması sisteminə dair rəy verir
6. Enerji bazarının tənzimləyici mexanizmlərini qiymətləndirir
7. Dekarbonizasiya hədəflərinə uyğun enerji strategiyalarında dəyişikliklər edir
8. Enerji səmərəlilik tədbirləri hazırlayır

9. Yüklənmə və qiymət proqnozları tərtib edir

Səhiyyə menecmenti ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Səhiyyə təşkilatlarında effektiv idarəetmə strategiyaları formalaşdırır və müasir yanaşmaları inteqrasiya edir
2. Resurs idarəetməsini müəyyən etmək üçün sübuta əsaslanan yanaşmalar tətbiq edir
3. Risk idarəetməsi və klinik idarəetmə keyfiyyət prosesləri vasitəsilə səhiyyə xidmətlərinin nəticələrini yaxşılaşdırır
4. Səhiyyə xidməti və epidemioloji məlumatları qiymətləndirir
5. Müxtəlif kontekstlərdə səhiyyə xidməti idarəetmə problemlərini həll edir
6. Multidissiplinar iş üsullarını nümayiş etdirir
7. Yerli, milli və beynəlxalq səviyyədə məhsuldar fəaliyyət göstərir
8. Səhiyyə liderliyini və idarəetmə təcrübəsini davamlı olaraq formalaşdırmaq üçün elmi araşdırma aparır

Qlobal menecment və siyasət ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Milli və beynəlxalq səviyyədə prosesləri təhlil edə bilir
2. Beynəlxalq müəssisələrin performansı üçün strategiya hazırlayır
3. Biznes və siyasət qərarlarını əsaslandıra bilir
4. Menecment problemlərinə yaradıcı və əsaslandırılmış həll yolları təqdim edir
5. Şirkətlərin beynəlxalq bazarlara çıxış imkanlarını qiymətləndirir
6. Fəaliyyəti ilə bağlı beynəlxalq hüquqla müəyyən edilmiş tələblərin icrasına nəzarət edə bilir

Əczaçılıq menecmenti üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Əczaçılıq xidmətini ictimai ehtiyaclara uyğunlaşdırır
2. Əczaçılıq müəssisəsi üçün yeni strateji hədəflər və planlar hazırlayır
3. Əczaçılıq müəssisəsində xərcləri optimallaşdırır
4. Əczaçılıq sahəsində alternativ tədarük imkanları formalaşdırır
5. Əczaçılıq müəssisəsində rəqəmsal texnologiyaların tətbiqinə nəzarət edir
6. Əczaçılıq müəssisələrində standart əməliyyat prosedurlarına nəzarət edir
7. Əczaçılıq müəssisəsi üçün effektiv marketinq strategiyaları tətbiq edir
8. Əczaçılıq müəssisəsinin struktur təkmilləşdirilməsini həyata keçirir
9. Müştəri yönümlü xidmət konsepsiyası tətbiq edir
10. Əczaçılıq sahəsində qanunvericilikdən istifadəyə nəzarət edir

Mülki aviasiyanın menecmenti ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Dayanıqlı biznes modelləri və innovasiya strategiyalarını tətbiq edir
2. Aviasiya əməliyyatlarını idarə edir
3. Sərnişin və yük daşımaların dəyər zəncirini idarə edir
4. Aviasiyada idarə sistemini təkmilləşdirir
5. Aviasiyada dəyişən biznes mühitinə uyğunlaşmanı təmin edir
6. Aviasiya xidmətlərinə dair marketinq strategiyaları hazırlayır
7. Brend nüfuzunu artıracaq kompaniyalar keçirir

8. Mülki aviasiyada əməliyyat məsələlərinin həllinə nəzarət edir
9. Mülki aviasiyada qaydaların və normativlərin tətbiqinə nəzarət edə bilir

Əqli mülkiyyətin idarə edilməsi ixtisaslaşması üzrə proqramın təlim nəticələri (PTN)
1. Əqli mülkiyyət obyektləri ilə bağlı strateji qərarlar qəbul edir
2. Yaradıcılıq fəaliyyəti nəticələrinin uçotunu təkmilləşdirir
3. Texnoloji innovasiyaların tətbiqinə nəzarət edə bilir
4. Yeni texnologiyaların transferi prosesini idarə edir
5. Layihələrin keyfiyyət və təhlükəsizlik standartlarına uyğun icrasına nəzarət edir
6. Startapların layihələndirilməsinə və icrasına nəzarət edir
7. Müəllif hüquqlarının qorunmasına nəzarət edir
8. Əqli mülkiyyətlə bağlı qanunvericilikdən istifadəyə nəzarət edə bilir

"Tədqiqat metodları" fənni üzrə təlim nəticələri (FTN)
FTN 1. Elmi tədqiqatların aparılması üçün kəmiyyət və keyfiyyət tədqiqat metodlarını, onların xüsusiyyətlərini və tətbiq sahələrini fərqləndirə və məqsədyönlü şəkildə tətbiq edə biləcək.
FTN 2. Fəaliyyət sahələrində tədqiqat sualının formalaşdırılması, hipotezlərin və tədqiqat dizaynının (eksperimental və ya müşahidə xarakterli) qurulması bacarığına yiyələnəcək.
FTN 3. Elmi mənbələrdən (kitabxana, elmi bazalar, elektron resurslar və s.) sistematik istifadə edərək mövcud bilikləri toplaya və onlara əsasən tədqiqat çərçivəsini formalaşdıracaq.
FTN 4. Toplanmış verilənlərin ölçülməsi, statistik üsullarla işlənməsi, vizualizasiya edilməsi və tədqiqat məqsədlərinə uyğun olaraq təhlilini həyata keçirəcək.
FTN 5. Tədqiqat nəticələrini məntiqi strukturda təqdim etməyi, elmi məqalə və hesabatlar şəklində yazmağı, həmçinin nəticələri şifahi və yazılı formada auditoriyaya təqdim etməyi bacaracaq.
FTN 6. Tədqiqatın etik və metodoloji prinsiplərinə riayət etməklə müstəqil və ya qrup halında tədqiqat aparacaq, layihə və dissertasiya işlərinin hazırlanmasında metodoloji əsasları düzgün tətbiq edə biləcək.
"Akademik yazı və etika" fənni üzrə təlim nəticələri (FTN)
FTN 1. Akademik yazının məqsədi, strukturu və üslub xüsusiyyətlərini anlayaraq elmi esse, dissertasiya, məqalə və digər akademik sənədləri məntiqi və peşəkar şəkildə yaza biləcək.
FTN 2. Fərqli akademik janrlarda (məqalə, dissertasiya, tezis, referat və s.) yazı tələblərinə uyğun kontent hazırlamağı və ideyaları ardıcıl və əsaslandırılmış formada ifadə etməyi bacaracaq.
FTN 3. Mənbələrlə işləmə bacarığına yiyələnərək akademik yazılarda müxtəlif istinad sistemlərindən (APA, MLA, IEEE və s.) düzgün istifadə etməyi və plagiatdan yayınmağı bacaracaq.
FTN 4. Elmi diskussiyalar, seminarlar, simpozium və konfranslarda çıxış etmək üçün akademik danışıq üslubunu mənimsəməklə fikirlərini peşəkar şəkildə təqdim etməyi bacaracaq.
FTN 5. Elmi fəaliyyət zamanı müəlliflik hüquqları, nəşr etikası və akademik dürüstlük prinsiplərini mənimsəyəcək və elmi araşdırmalarda bu prinsiplərə riayət edəcək.
FTN 6. Elmi tədqiqat və yazı prosesində qarşıya çıxan etik dilemmaları və düzgün davranış modellərini analiz edəcək və elmi mühitdə etik qərarlar verməyi bacaracaq.
"Layihələrin idarə olunması" fənni üzrə təlim nəticələri (FTN)
FTN 1. Layihənin məqsədlərini, mərhələlərini, resurslarını və maraqlı tərəfləri müəyyən etməklə

layihənin planlaşdırılması və əsas idarəetmə elementlərini tətbiq etmə bacaracaq.
FTN 2. Layihələrdə effektiv komanda qurmaq, rolları bölüşdürmək və layihə menecerinin funksiyalarını yerinə yetirmək üçün liderlik və kommunikasiya bacarıqları nümayiş etdirəcək.
FTN 3. Layihənin vaxt cədvəllərini, büdcəsini, təchizat zəncirini və resurslarını idarə edərək layihənin icrasını planlı şəkildə həyata keçirə biləcək.
FTN 4. Risklərin proaktiv qiymətləndirilməsi, risk cavab planlarının hazırlanması və dəyişikliklərin idarə olunması üzrə biliklərə əsaslanaraq layihə davamlılığını təmin edə biləcək.
FTN 5. "Agile" (çevik) yanaşmaları, o cümlədən Scrum metodologiyasını mənimsəyərək "Məhsul sahibi" və "Scrum Master" rollarını və onların funksiyalarını layihə idarəetməsində tətbiq edə biləcək.
FTN 6. Layihə hesabatları, status yeniləmələri və maraqlı tərəflərlə peşəkar ünsiyyət vasitəsilə layihə fəaliyyətləri üzrə hesabatlılığı və şəffaflığı təmin edəcək.
"Tədqiqat analitikası" fənni üzrə təlim nəticələri (FTN)
FTN 1. Məlumatların növlərini və tədqiqatın məqsədinə uyğun olaraq məlumatların toplanma üsullarını təyin etməklə elmi-tədqiqat üçün effektiv məlumat toplama strategiyası hazırlayacaq.
FTN 2. Tədqiqat məqsədlərinə uyğun olaraq məlumatların ilkin emalı (təmizlənməsi, kodlaşdırılması, strukturlaşdırılması) və təhlilə hazır vəziyyətə gətirilməsi proseslərini yerinə yetirəcək.
FTN 3. Fərqli proqram təminatlarında ("Excel", "EViews", "SPSS", "Python", "R", "Matlab" və s.) məlumatları analiz edərək sadə və mürəkkəb statistik göstəricilər əsasında nəticələr çıxaracaq.
FTN 4. Tədqiqatlarda istifadə olunan əsas təhlil metodlarını (kəmiyyət, keyfiyyət, qarışıq və eksperimental təhlil üsulları) sahəyə uyğun şəkildə tətbiq edərək analitik nəticələr əldə edəcək.
FTN 5. Analitik nəticələri vizual təqdimetmə alətləri (qrafiklər, diaqramlar, cədvəllər və s.) vasitəsilə elmi əsaslarla təqdim edəcək və nəticələri düzgün interpretasiya edəcək.
FTN 6. Tədqiqat nəticələrinə əsaslanaraq məntiqi və sübutlara əsaslanan elmi rəy, tövsiyə və ümumiləşdirmələr hazırlayaraq tədqiqat hesabatları və elmi sənədlər tərtib edə biləcək.
"Elmi-pedaqoji təcrübə" üzrə təlim nəticələri (FTN)
FTN 1. İxtisasa aid akademik fənlərin proqramlarının hazırlanması, dərs planlarının tərtib edilməsi, mühazirə və praktiki məşğələlərin təşkili, təlim materiallarının seçilməsi və hazırlanması üzrə bacarıqlar qazanacaq.
FTN 2. Tədris prosesinin planlaşdırılması, auditoriya ilə işləmək, təlim strategiyalarının seçilməsi, tələbələrin fəallığını artırmaq üçün müasir təlim metodlarından istifadə etmə bacarığına yiyələnəcək.
FTN 3. Pedaqoji fəaliyyət zamanı fənnin məzmununu müasir elmi yeniliklərə əsaslanaraq formalaşdırmaq və tətbiq etmək bacarığını inkişaf etdirəcək.
FTN 4. Müasir informasiya-kommunikasiya texnologiyalarından (ICT), tədris proqram təminatlarından (CAD/CAM/CAE, simulyasiya proqramları, virtual laboratoriyalar) səmərəli istifadə etməyi öyrənəcək.
FTN 5. Tədris fəaliyyətində açıq və səlis akademik ünsiyyət qurmaq, öz bilik və tədqiqat nəticələrini auditoriyaya aydın və əsaslandırılmış formada çatdırmaq bacarığına malik olacaq.
FTN 6. Pedaqoji fəaliyyətin güclü və zəif tərəflərini müəyyən etməyi, refleksiya aparmağı və gələcək fəaliyyət üçün inkişaf istiqamətlərini müəyyən etməyi öyrənəcək.
"Elmi-tədqiqat təcrübəsi" üzrə təlim nəticələri (FTN)
FTN 1. İxtisas sahəsində aktual elmi-tədqiqat mövzularını müəyyənləşdirmək, tədqiqatın məqsəd və vəzifələrini dəqiq formalaşdırmaq bacarığına malik olacaq.
FTN 2. Konkret tədqiqat məqsədlərinə uyğun müasir elmi-tədqiqat metodlarını (situasiya analizi,

əməliyyat-taktiki təhlil, modelləşdirmə, statistik metodlar və s.) seçmək və səmərəli tətbiq etmək bacarığına yiyələnəcək.
FTN 3. Əldə etdiyi eksperimental və nəzəri məlumatların işlənməsi, sistemləşdirilməsi, nəticələrin emal edilməsi, statistik analizinin aparılması və nəticələrin şərh olunması üzrə bacarıqlar əldə edəcək.
FTN 4. Aparılmış tədqiqatların nəticələrini proseslərin optimallaşdırılması, tətbiqi və innovativ texnologiyaların işlənib hazırlanması istiqamətində tətbiq etmək bacarığına malik olacaq.
FTN 5. Tədqiqat nəticələrini elmi məqalə, hesabat, dissertasiya formatında təqdim etmək, elmi konfrans və seminarlarda çıxış etmək, elmi diskussiyalarda iştirak etmək bacarığı əldə edəcək.
FTN 6. Tədqiqat fəaliyyətində elmi etika prinsiplərinə (plagiatın qarşısının alınması, düzgün istinad qaydaları, müəllif hüquqlarına hörmət və s.) əməl etməyi və elmi məsuliyyəti dərk etməyi öyrənəcək.
"Magistrlik dissertasiyası" üzrə təlim nəticələri (FTN)
FTN 1. Tədqiqat problemini əsaslandırmaq, məqsəd və vəzifələri dəqiq müəyyənləşdirmək, kompleks plan qurmaq, nəzəri və analitik üsullarla tədqiqatı tam həcmdə yerinə yetirmək bacarığına yiyələnəcək.
FTN 2. İxtisas sahəsində elmi-nəzəri və praktiki problemləri dərindən təhlil etmək, təhlükəsizlik risklərinin qiymətləndirilməsi və operativ qərarların qəbulunda müasir elmi yanaşmaları tətbiq etməklə problemlərin müstəqil həllini təqdim etmək bacarığını nümayiş etdirəcək.
FTN 3. Eksperimental və nəzəri nəticələrin riyazi modelləşdirilməsi, sistemli təhlili, analiz edilməsi və ümumiləşdirilməsi üzrə səriştə qazanacaq.
FTN 4. Əldə olunan elmi nəticələrin ixtisas üzrə tətbiqini əsaslandırmaq, praktik tövsiyələr hazırlamaq və innovativ yanaşmalar təqdim etmək bacarığı əldə edəcək.
FTN 5. Dissertasiya işinin məzmununu elmi auditoriya qarşısında aydın, əsaslandırılmış və strukturlaşdırılmış formada təqdim etmək, müdafiə etmək və elmi müzakirələrdə iştirak etmək bacarığına yiyələnəcək.
FTN 6. Dissertasiya işində elmi etika və intizam qaydalarına riayət etmək, müəllif hüquqlarına hörmət, istinad qaydalarına əməl etmək və öz tədqiqat fəaliyyətinə məsuliyyətlə yanaşmaq bacarığını nümayiş etdirəcək.

Əlavə 2

Təhsil proqramı və tədris fəaliyyətlərinin təlim nəticələrinin matrisi

Ali təhsil müəssisəsi aşağıdakı cədvəldən istifadə edərək ixtisaslaşmanın təhsil proqramının təlim nəticələrinin əldə olunmasına necə dəstək verdiyini müəyyənləşdirməlidir.

Tədris fəaliyyətinin (fənnin) adı	Proqramın təlim nəticələri					
	PTN 1	PTN 2	PTN 3	PTN 4	PTN 5	PTN 6
Tədqiqat metodları						
Akademik yazı və etika						
Layihələrin idarə olunması						
Tədqiqat analitikası						
Ali təhsil müəssisəsi tərəfindən müəyyən edilən məcburi fənlər						
Ali təhsil müəssisəsi tərəfindən müəyyən edilən seçmə fənlər						
Elmi-pedaqoji təcrübə						
Elmi tədqiqat təcrübəsi						
Magistrlik dissertasiyası						

Razılaşdırıldı:

Elm, ali və peşə təhsili şöbəsinin müdiri

______________ **Turxan Süleyman**

İqtisadiyyat və idarəetmə ixtisasları qrupu üzrə işçi qrupunun həmsədrləri

______________ **Ədalət Muradov**

______________ **İmran Əhmədzadə**